



Comme vous le savez probablement SAP ECC 6.0 restera entièrement pris en charge jusqu'en 2027.

Par ailleurs, **au vu des délais et des complexités des transformations Business et des migrations requises pour SAP**, vous avez peut-être saisi l'opportunité d'enclencher ces opérations pour améliorer vos processus et leurs couvertures par SAP en basculant au plus tôt vers SAP S/4 HANA.

La réussite de ces projets de migration tient non seulement à la double maîtrise Processus Métier et fonctionnelle des modules concernés, mais également à **la bonne mise en place des instances de pilotage et de gouvernance**.

Dans ces projets complexes, la mise en place d'une gouvernance en silo est vouée à l'échec.

A ce titre, non seulement les interactions matricielles avec les instances Schéma Directeur, Direction de Projet, Migration, Référentiel, Métier et Processus (entre autres) doivent absolument être modélisées.

Mais tout aussi important, l'ensemble des adhérences inter-projets doivent être qualifiées, modélisées, prises en compte au démarrage du projet et ajustées en continu.

◆ *Comment réduire des délais de réalisation qui sont souvent quasi-incompressibles ?*

Une **variable d'ajustement** est essentielle. Bien que consommatrice de temps et d'énergie, il ne faut surtout pas se détourner cette étape.

Il s'agit de **la refonte du process**.

Vouloir gagner du temps en négligeant la refonte voulue des processus, leur amélioration, leur simplification, cela ne vous laisse qu'une seule solution : faire un copier-coller de l'existant.

◆ *De quels leviers disposez-vous pour éviter les itérations négatives ?*

Levier n° 1 : Sécuriser les processus de décision en amont

Comment ? en réduisant les biais de décision.

Nous avons bâti des protocoles qui permettent de neutraliser les biais de décision.

Levier n° 2 : la maîtrise et la sécurisation de l'intégration

Dans notre réseau, nous avons des experts dans des domaines très pointus de SAP. Exemple : pour un module FI CO, pour les plans de compte, nous positionnons actuellement un consultant fonctionnel et technique de SAP qui est également expert-comptable.

Levier n° 3 : La refonte/ré-ingénierie des processus

Nous bâtissons des protocoles dédiés à chaque projet, chaque entreprise. Ces protocoles ont pour objectifs :

- de se mettre en capacité de réaliser des GAP Analysis en direct,
- d'élaborer les Business Cases de prise de décision, et
- de mettre en correspondance les outils Change à activer

Pour vos transformations qui s'appuient sur un socle SAP devant basculer sur SAP S/4(HANA), notamment FI, CO, PS, SD, MM, WM, IS, nous disposons d'une équipe de consultants qui ont la **double maîtrise Processus métier et fonctionnelle** des modules concernés sur les aspects paramétrages, configurations, test, préparation Go-Live, déploiement,

Au-delà de la couverture métier et fonctionnelle dont disposent nos consultants, **nous sommes convaincus que la réussite d'une montée de version comme celle-ci tient également au pilotage de projet et à la capacité à distinguer les améliorations de processus** possibles pour 2023 et au-delà.

Valtao, Post LinkedIn, Février 2023